



# **SVEUČILIŠTE/UNIVERZITET "VITEZ" VITEZ**

Strategija internacionalizacije 2020.-2025. god.

septembar/rujan 2019. god.

## **Sadržaj**

<b>1. Uvod.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Misija.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Vizija.....</b>	<b>4</b>
<b>4. Strateški ciljevi.....</b>	<b>5</b>
<b>5. Strateška područja – Nauka/Znanost i istraživanje.....</b>	<b>7</b>
<b>6. Strateška područja – Studenti i studiji.....</b>	<b>12</b>
<b>7. Zaključci.....</b>	<b>14</b>

## **1. UVOD**

Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ Vitez svoje strateške pravce internacionalizacije zasniva na dosadašnjim promišljanjima i dokumentima obuhvaćenih Strategijom razvoja Sveučilišta/Univerziteta, usvojenom 2019. godine. Strategija internacionalizacije 2020.-2025. godine se izrađuje kao temeljni i sveobuhvatni dokument koji sadrži misiju, viziju i glavne strateške prioritete, s nizom potciljeva, od kojih svaki ima razrađenu aktivnost i željeni rezultat. Ovaj dokument polazi, ne samo od unutrašnjih mogućnosti Sveučilišta/Univerziteta, nego i od potencijala koji se naziru na međunarodnoj razini, s ciljem sinergijskog rasta i razvoja našeg Sveučilišta/Univerziteta. Takvo promišljanje zahtijeva temeljnu analizu i balansiranje sveukupnih unutarnjih odnosa na Sveučilištu/Univerzitetu, te njihovo dovođenje u interakciju s uzročno-posljedičnim faktorima iz okruženja u kojemu djeluje, kako na lokalnoj, tako i na globalnoj razini.

Strategija Europa 2020 (ERASMUS+) i pripadajući Horizont 2020 ističu posebno značajne ciljeve, koji se posljedično odražavaju i na naše buduće djelovanje. To su, ulaganje u istraživanje i razvoj s jasno izraženim prioritetom izvrsnosti u nauci, te povećanje broja inostranih studenata i broja odlaznih i dolaznih mobilnosti. Uzimajući u obzir sve navedene dokumente i analizirajući potrebe bh. društva u cjelini, Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ sebe želi pozicionirati kao visokoškolsku ustanovu za društvo, i u društvu.

Posmatrajući promjene koje se u posljednjih deset godina događaju na svjetskom nivou, prvenstveno u shvaćanju ciljeva i dosega internacionalizacije i globalizacije (sve kompetitivnije tržište visokog obrazovanja, višestruko povećanje broja mobilnih studenata, nastavnika i istraživača, povećanje broja zajedničkih publikacija međunarodnih istraživačkih timova, povećanje broja zajedničkih studijskih programa i sl), te konteksta pristupa Bosne i Hercegovine unutar Bolonjskog obrazovnog prostora Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ je postalo ravnopravan sudionik Evropskog obrazovnog prostora i prezentira Strategiju internacionalizacije za razdoblje 2020.-2025. godine.

Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ polazi od toga da pojedini fakulteti i smjerovi imaju posebne potrebe i zahtjeve u pogledu internacionalizacije, a uloga ove visokoobrazovne ustanove je da postavi sveobuhvatnu Strategiju, koja će doprinijeti koordiniranom djelovanju pojedinih fakulteta, u skladu sa općom Strategijom razvoja našeg Sveučilišta.

Postojeća Strategija internacionalizacije je dobra osnova za nastavak djelovanja Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“, usmjerenog ka internacionalizaciji ustanove, vidljive iz strateških dokumenata, koji su prethodili.

## **2. MISIJA**

Misija Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ je unapređenje učenja kroz nastavu, mobilnost studenata, nastavnika i osoblja, te kroz ulogu društveno-odgovorne ustanove: nudeći izvanrednim dodiplomskim i postdiplomskim studentima najbolje raspoloživo obrazovanje; provođenjem znanstvenih aktivnosti za koje se smatra da su izvrsne kada se mjere prema najvišim međunarodnim standardima i pružanjem usluge društvu, na one načine za koje smo dobro prilagođeni, zahvaljujući našim akademskim snagama.

Ključna aktivnost Sveučilišta/Univerziteta jeste privlačiti i motivirati studente da najbolje iskoriste priliku edukacije, te ih stalno poticati na istraživački rad, inovacije, stvaralačke izazove i posebno na preuzimanje vodstva u struci i društvu.

## **3. VIZIJA**

Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ spada u red „malih“ sveučilišta na Zapadnom Balkanu i teži biti prepoznat kao vodeća regionalna institucija, koja provodi istraživanje svjetske klase kroz međunarodna partnerstva izgrađena na suradnji između istraživača; biti odredište za međunarodne diplomatske i postdiplomske studente; ponuditi međunarodne mogućnosti za studij, službu i rad za studente Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“, kako bi ih potaknuo da budu globalni građani; Sveučilištu/Univerzitetu „VITEZ“ primarna je zadaća provoditi nastavni, znanstveno-istraživački i stručni rad na principima poštivanja kontrole i osiguranja kvalitete i EU standarda, a isto prenosi na sve partnerske ustanove, nastavne baze, lokalnu zajednicu i gradove, te privredne subjekte. Ova visokoškolska ustanova je lider u prijenosu znanja i rezultata istraživanja u privredi regije, kao temelja bržeg ekonomskog razvoja, pametnih specijalizacija te ekološki prihvatljivog i održivog razvoja društva. Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ se fokusira na ukupan razvoj svojih studenata, kako kroz vrijeme studiranja, tako i kroz njihovo postakademske praćenje i cjeloživotno učenje. Istovremeno, Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ brine i o razvoju i unapređenju kvalitete svojih nastavnika i nenastavnog osoblja, kao nositelja i kreatora svih ključnih procesa.

#### **4. STRATEŠKI CILJEVI INTERNACIONALIZACIJE**

Uz misiju i viziju Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“, pri postavljanju strateških ciljeva internacionalizacije, kao smjernice su uzeti sljedeći strateški dokumenti:

- ERASMUS+ program,
- Strateški dokumenti Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA),
- Strateški dokumenti Europskog istraživačkog prostora (European Research Area, ERA),
- Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast EUROPA 2020.

Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“, u razdoblju od 2020.-2025. godine, postavlja strateške ciljeve unutar sljedećih Strateških područja:

- NAUKA/ZNANOST I ISTRAŽIVANJE,
- STUDENTI I STUDIJI.

Ova središnja Strategija čini okvir za daljnju razradu općih ciljeva internacionalizacije Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ za razdoblje 2020.-2025. Konkretizacija ciljeva, u obliku mjera, i njihova provedba vršit će se u koordinaciji s Rektoratom, fakultetima i Upravnim odborom Sveučilišta/Univerziteta VITEZ.

Implementacija ciljeva i zaključaka provodit će se u obliku godišnjih akcionih planova, u uskoj saradnji Senata i fakulteta.

U nastavku se definiraju strateški ciljevi, unutar definiranih Strateških područja, a zatim slijedi definiranje zadataka vezanih za realizaciju strateških ciljeva. Uz svaki zadatak naveden je pokazatelj ostvarenja, kao i ciljna vrijednost koja se želi doseći.

## **I. NAUKA/ZNANOST I ISTRAŽIVANJE**

STRATEŠKI CILJ 1. Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ je istraživačka ustanova prepoznata u europskom, odnosno, globalnom istraživačkom prostoru.

STRATEŠKI CILJ 2. Pozicioniranje našeg Sveučilišta/Univerziteta, kao međunarodno priznate ustanove, i povećanje njegove vidljivosti, kako bi se osiguralo privlačenje što više inostranih studenata i profesora.

STRATEŠKI CILJ 3. Potiče se interdisciplinarna suradnja naučnika kroz funkcionalnu integraciju znanstveno-istraživačke djelatnosti pri Sveučilištu/Univerzitetu, te u suradnji s drugim domaćim i stranim znanstveno-istraživačkim institucijama i privredom.

## **II. STUDENTI I STUDIJI**

STRATEŠKI CILJ 1. Integracija u Europski prostor visokog obrazovanja, internacionalizacija studijskih programa, te formiranje zajedničkih studija s eminentnim europskim i svjetskim sveučilištima.

STRATEŠKI CILJ 2. Povećanje dolazne i odlazne međunarodne, nacionalne, međusveučilišne mobilnosti studenata i nastavnika.

STRATEŠKI CILJ 3. Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ osmišljava i izvodi programe cjeloživotnog učenja, te učenja na daljinu, na engleskom jeziku.

## 5. STRATEŠKO PODRUČJE – NAUKA/ZNANOST I ISTRAŽIVANJE

STRATEŠKI CILJ 1. Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ je istraživačka ustanova prepoznata u europskom, odnosno, globalnom istraživačkom prostoru.

Zadatak	Pokazatelj	Indikator
Poticati dolazne/odlazne mobilnosti istraživača	Broj dolaznih/odlaznih mobilnosti istraživača	Porast broja dolaznih/odlaznih istraživača za 5 % godišnje Poboljšanje znanstveno-istraživačkih kapaciteta
Identificirati kapacitete za istraživanja i inovacije na Sveučilištu/Univerzitetu	Broj angažiranog nastavnog osoblja	Izrađen znanstveno-istraživački profil Sveučilišta/Univerziteta
Promovirati prednosti Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“	DA/NE  Broj događaja međunarodnog karaktera na godišnjem nivou	Aktivno promoviranje profila istraživačkih grupa Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ direktnom komunikacijom, društvenim mrežama i ostalim promotivnim aktivnostima prema europskim istraživačkim ustanovama  Minimalno jedan događaj međunarodnog karaktera po fakultetu na godišnjem nivou
Povećati prihode za finansiranje nauke putem sredstava EU fondova	Ugovoreni/odobreni iznos sredstava na godišnjem nivou	Godišnji rast min. 2%
Povećati broj ugovorenih međunarodnih projekata	Broj ugovorenih projekata na godišnjem nivou	Godišnji rast min. 2%
Poboljšati poziciju Sveučilišta/Univerziteta na eminentnim svjetskim rang-listama sveučilišta	Pozicija na rang-listama	Godišnji rast min. 2%

STRATEŠKI CILJ 2. Pozicioniranje našeg Sveučilišta/Univerziteta, kao međunarodno priznate ustanove, i povećanje njegove vidljivosti, kako bi se osiguralo privlačenje što više inostranih studenata i profesora.

<b>Zadatak</b>	<b>Pokazatelj</b>	<b>Indikator</b>
Novi i moderni studijski programi na engleskom jeziku na dodiplomskom studiju	Broj novih smjerova na engleskom jeziku na svakom od četiri fakulteta	Svi novi smjerovi doprinose povećanom upisu na Sveučilište/Univerzitet
Promovirati programe razmjene nastavnika i njihove mobilnosti (ERASMUS+ i ostale programe EU)	Broj odlaznih i dolaznih nastavnika kroz ERASMUS+	Povećati broj za 5 % na godišnjem nivou
Zajedničke dodiplomske i postdiplomske studije sa visokoškolskim ustanovama iz EU i ostalih dijelova svijeta	Broj zajedničkih projekata i uspostava zajedničkih diploma	Minimalno dva projekta i dva uspostavljena programa zajedničkih diploma na SUV-u do 2024. godine
Intenzivna promocija Sveučilišta/Univerziteta putem inostranih gostujućih profesora i studenata	Broj inostranih gostujućih profesora i studenata	Godišnji rast od 3 %
Kontinuiranu jezičku i profesionalnu edukaciju profesora i ostalih uposlenika radi intenzivnije internacionalizacije	Broj profesora koji je prošao edukaciju (strani jezici)  Dostupnost organiziranih kurseva	Minimalno 4 profesora i asistenta po fakultetu, na godišnjoj osnovi
Stvaranje snažnijih veza s bivšim studentima koji žive u inostranstvu kroz podršku Alumni asocijacije Sveučilišta/Univerziteta VITEZ	Broj svršenih studenata SUV-a koji žive van BiH  Broj svršenih studenata SUV-a, koji su nastavili akademsku karijeru van BiH	Kontakt-lista sa 50 -100 imena, kroz podršku naše Alumni asocijacije
Personalno i finansijski ojačati Ured za međ. saradnju i ERASMUS+	Broj uposlenih u Uredu  Finansijska podrška internacionalizaciji	Do 2022. godine Ured treba imati 3 uposlena i vlastiti godišnji budžet, u skladu sa Rektorovim prijedlogom
Povećati odlaznu mobilnost nenastavnog osoblja u svrhu stručnog usavršavanja/osposobljavanja	Broj uposlenika stručnih službi Sveučilišta/Univerziteta, koji se obučavaju u inostranstvu na partnerskim ustanovama	Godišnji rast

STRATEŠKI CILJ 3. Potiče se interdisciplinarna saradnja naučnika kroz funkcionalnu integraciju znanstveno-istraživačke djelatnosti pri Sveučilištu/Univerzitetu, te u saradnji s drugim domaćim i stranim znanstveno-istraživačkim institucijama i privredom.

Zadatak	Pokazatelj	Indikator
Prijavljivati interdisciplinarne projekte u kojima učestvuju profesori/naučnici, s više od jednog fakulteta SUV-a	Broj prijavljenih interdisciplinarnih projekata u kojima učestvuju profesori s više od jednog fakulteta SUV	Godišnji rast/minimalno jedan projekat godišnje
Prijavljivati interdisciplinarne projekte u kojima učestvuju naučnici - profesori s drugih domaćih i stranih znanstveno - istraživačkih ustanova i privrednih subjekata	Broj prijavljenih projekata u kojima učestvuju profesori s drugih domaćih i stranih znanstveno-istraživačkih ustanova i privrednih subjekata	Godišnji rast/minimalno jedan projekat godišnje
U znanstveno-istraživačkim projektima koristiti infrastrukturu drugih znanstveno-istraživačkih ustanova i privrednih subjekata	Broj projekata u kojima se koristi infrastruktura drugih znanstveno-istraživačkih ustanova i privrednih subjekata  Broj sklopljenih ugovora s znanstveno-istraživačkim ustanovama i privrednim subjektima	Godišnji rast/minimalno jedan projekat godišnje  Godišnji rast/minimalno jedan projekat godišnje
Uspostaviti sistem podrške prijavi i provedbi projekata za sve stalno zaposlene nastavnike Sveučilišta/Univerziteta, kao i vanjske saradnike	DA/NE	Uspostavljena baza podataka svih stalno zaposlenih nastavnika Sveučilišta/Univerziteta, kao i vanjskih saradnika u cilju podrške prijavi i provedbi projekata
Organizirati radionice gostujućih domaćih i stranih naučnika i privrednika	DA/NE	Minimalno 4 godišnje (svaki fakultet po jednu)
Povećati aktivnosti popularizacije nauke/znanosti	Broj aktivnosti na Sveučilištu/Univerzitetu Broj aktivnosti u državi	Godišnji rast Godišnji rast
Povećati broj potpisanih ugovora o saradnji s inostranim visokoobrazovnim ustanovama i privrednim subjektima	Broj potpisanih ugovora o saradnji s inostranim visokoobrazovnim ustanovama i privrednim subjektima	Godišnji rast

Aktivno koristiti postojeće i buduće ugovore o saradnji s inostranim visokoobrazovnim ustanovama i privrednim subjektima	Broj aktivnih ugovora o saradnji s inostranim visokoobrazovnim ustanovama i privrednim subjektima	Godišnji rast broja aktivnosti
Poticati izrade projekata putem Instituta SUV-a	DA/NE	Godišnji rast prijavljenih projekata Osnovan Tim za EU projekte

## 6. Strateško područje – Studenti i studiji

STRATEŠKI CILJ 1. Integracija u Europski prostor visokog obrazovanja, internacionalizacija studijskih programa, te formiranje zajedničkih studija s eminentnim europskim i svjetskim sveučilištima/univerzitetima.

Zadatak	Pokazatelj	Indikator
Povećati broj studijskih programa koji se izvode na engleskom jeziku	Broj studijskih programa koji se izvode na engleskom jeziku	Barem 4 studijska programa koje Sveučilište/Univerzitet nudi na engleskom jeziku
Osnovati zajedničke studije s inostranim sveučilištima/univerzitetima	Broj zajedničkih studija s inostranim sveučilištima/univerzitetima	Izvodi se bar jedan zajednički studij s inostranim sveučilištima/univerzitetima
Osigurati učenje naših jezika za studente kojima B/H/S jezik nije materinji jezik	Broj kurseva	Sistemski organizovani kursevi naših jezika za studente kojima B/H/S jezik nije maternji jezik
Povećati broj stranih državljana koji studiraju na Sveučilištu /Univerzitetu „VITEZ“	Postotak stranih državljana redovno upisanih na studijske programe SUV-a	Barem 2% stranih državljana redovno upisanih na četiri fakulteta SUV-a
Povećati postotak studenata dodiplomskog studija sa iskustvom studiranja u inostranstvu	Broj studenata sa iskustvom studiranja u inostranstvu	Do 2023. godine postotak naših studenata dodiplomskog studija sa iskustvom studiranja u inostranstvu, povećat će se na 15%
Uspostava internacionalne učionice	Broj studenata koji pohađa internacionalnu učionicu	Koncept internacionalne učionice će zaživjeti do 2023. god.

STRATEŠKI CILJ 2. Povećanje dolazne i odlazne međunarodne, nacionalne, međusveučilišne mobilnosti studenata i nastavnika.

Zadatak	Pokazatelj	Indikator
Povećati broj studenata u sistemu dolazne i odlazne ERASMUS+ mobilnosti	Broj studenata u sistemu dolazne i odlazne ERASMUS+ mobilnosti	Povećati broj dolazne i odlazne ERASMUS mobilnosti u iznosu 5 % godišnje
Povećati ERASMUS+ dolaznu mobilnost nastavnika	Broj sati predavanja gostujućih nastavnika, na svakom od fakulteta	Gostujući nastavnici na fakultetima održe najmanje 8 sati predavanja godišnje
Povećati ERASMUS+ odlaznu mobilnost nastavnika	Broj nastavnika na stranim sveučilištima/univerzitetima	Na svakom fakultetu bar 5 % nastavnika održi predavanje na drugim inostranim fakultetima
Povećati broj odlaznih studenata na praksu, kroz ERASMUS+ program	Broj odlaznih studenata na praksu na inostrana sveučilišta/univerzitete	Kroz svaki ERASMUS+ sporazum uključiti praksu, kao odobrenu mobilnost
Povećati broj ponuđenih programa mobilnosti, kroz mrežu srodnih fakulteta i partnera	Broj partnerstava organiziranih kroz mrežu	U budućnosti ERASMUS+ program prerasta u projekte mrežnog povezivanja poznatih partnera

STRATEŠKI CILJ 3. Sveučilište/Univerzitet „VITEZ“ osmišljava i izvodi programe cjeloživotnog učenja, te učenja na daljinu, na engleskom jeziku.

Zadatak	Pokazatelj	Indikator
Povećati broj ponuđenih programa cjeloživotnog učenja	Broj ponuđenih programa cjeloživotnog učenja na četiri fakulteta	Svaki fakultet Sveučilišta/Univerziteta nudi barem jedan program cjeloživotnog učenja
Povećati postotak nastavnog sadržaja na engleskom jeziku kojeg studenti mogu pratiti kroz e-učenje (video snimci)	Postotak smjerova koji su barem 25% pokriveni nastavnim sadržajima e-učenja (video snimci)	Predmeti svakog studijskog programa su pokriveni barem 25% nastavnim sadržajima e-učenja (video snimci) na engleskom jeziku

## **7. Zaključci**

Imajući u vidu sve gore navedeno, Senat Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ i njegove zadužene službe, prihvataju odgovornost za:

- 5.1 Promoviranje i održavanje partnerskih odnosa sa sveučilištima/univerzitetima i međunarodnim institucijama u inostranstvu;
- 5.2 Predstavljanje Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ u svim pitanjima koja uključuju elemente internacionalizacije;
- 5.3 Saraduje u pitanjima formulacije, provedbe i predstavljanja međunarodnih projekata;
- 5.4 Identificirati, analizirati i širiti informacije koje se tiču međunarodne saradnje;
- 5.5 Koordinira i nadzire učešće Sveučilišta/Univerziteta u različitim mrežama, konzorcijima, udruženjima i institucijama međunarodne saradnje i ažurira relevantne informacije;
- 5.6 Podržati službe zadužene za međunarodnu mobilnost nastavnika, studenata i ostalog osoblja na Sveučilištu/Univerzitetu i koordinirati njihove aktivnosti;
- 5.7 Zajedno s nadležnim službama organizirati međunarodne konferencije na nivou Sveučilišta/Univerziteta i posjete predstavnika stranih sveučilišta/univerziteta, i međunarodnih institucija;
- 5.8 Fakulteti i Institut SUV-a provode svoje pojedinačne programe međunarodne saradnje i učestvuju u međunarodnim projektima, u saradnji s Rektoratom i nadležnim službama.

Travnik, 25. 9. 2019.

Pripremio:

Siniša Dukić

Ured za međunarodnu saradnju SUV-a



**Poslovni centar Vitez 96-2, Vitez**

Rektorat; Poslovni centar Vitez 96-2, Vitez

Menadžment, Finansijska služba; Školska 23, 72270 Travnik, Bosna i Hercegovina  
Studentska služba i Nastavna služba; Školska 23 72270 Travnik, Bosna i Hercegovina,  
www.unvi.edu.ba

Broj: 1553/19

Datum: 30.09.2019. g.

Na temelju članka 64. Zakona o visokom obrazovanju SBK/KSB („Službene novine SBK/KSB“, broj 4/13) i 142. Statuta Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ Vitez, Senat Sveučilišta/Univerziteta na svojoj 12. sjednici akademske 2018./2019. godine, održanoj 28.09.2019. godine, donosi

### **ODLUKU**

**o usvajanju Strategije internacionalizacije Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ Vitez**

#### **Članak 1.**

Na 12. sjednici Senata, koja je održana 28.09.2019. godine, članovi Senata jednoglasno usvajaju Strategiju internacionalizacije Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ Vitez.

#### **Članak 2.**

Strategija se usvaja na period od 2020.-2025- godine.

#### **Članak 3.**

Sastavni dio ove Odluke čini Strategija internacionalizacije Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ Vitez.

#### **Članak 4.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



\_\_\_\_\_  
Predsjednik Senata

prof. dr. sc. Mirko Puljić, rektor

- Studentska služba
- Pismohrana