

Broj:137 /25

Datum: 30.01.2025. godine

Na osnovu člana 43. Statuta Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ", a na prijedlog Rekora, Senat Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ" na 4. sjednici, održanoj u akademskoj 2024/2025 godini, dana 30.01.2025. godine donosi

**ODLUKU
O USVAJANJU STRATEGIJE RAZVOJA
ZNAJSTVENO-ISTRAŽIVAČKOG RADA
SVEUČILIŠTA/UNIVERZITETA "VITEZ"**

Član 1.

Usvaja se Strategija znanstveno-istraživačkog rada Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ" za period od 2025-2027. godine, koja čini sastavni dio ove Odluke.

Član 2.

Strategija iz član 1. ove Odluke stupa na snagu danom donošenja i bit će objavljena na web stranici Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ".

Član 3.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNIK SENATA
prof. dr. sc. Jamila Jaganjac, s.r.

Dostaviti;

- Služba za pravne, kadrovske, ekonomske i opće poslove;
- web stranica;
- a/a.

SVEUČILIŠTE/UNIVERZITET “VITEZ”



**STRATEGIJA RAZVOJA ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKOG RADA ZA PERIOD
2025-2027.**

Travnik, januar, 2025. godine

SADRŽAJ

1. UVOD.....	4
2. ANALIZA STANJA.....	5
2.1. O Sveučilištu „VITEZ“	5
2.2. Analiza trenutnog znanstveno-istraživačkog potencijala Sveučilišta „VITEZ“	7
2.3. SWOT analiza	8
3. ZNANSTVENI CILJEVI	12
3.1. Strateški fokusi.....	12
3.2. Strateški prioriteti.....	12

1. UVOD

Osnovni zadatak Sveučilišta „VITEZ“, osim tercijarnog obrazovanja studenata, je i razvoj znanstveno-istraživačkog rada.

Znanstveno-istraživačka djelatnost je od posebnog interesa za Sveučilište a koji se ostvaruje, pored ostalog, putem:

- stvaranje uvjeta za poticanje znanstveno-istraživačkog rada koji je u funkciji tehnološkog, inovativnog i ukupno društveno-ekonomskog razvoja
- povezivanje planova razvoja znanstveno-istraživačkog rada sa strategijom razvoja gospodarstva
- međunarodne naučne suradnje
- školovanja i usavršavanja novih generacija naučnika na Sveučilištu
- ostvarivanje suradnje s drugim znanstveno-istraživačkim ustanovama
- razvoj istraživačke strukture prema međunarodnim standardima
- provođenje aktivnosti na popularizaciji znanosti i znanstveno-istraživačkog rada.

Znanstveno-istraživačka djelatnost se ostvaruje povezivanjem temeljnih, primijenjenih i razvojnih istraživanja kroz osposobljavanje i usavršavanje kadra za znanstveno-istraživački rad. Znanstveno-istraživačka djelatnost na Sveučilištu temelji se na:

- slobodi i autonomiji stvaralaštva
- konkurentnosti znanstvenih programa i projekata
- primjeni međunarodnih standarda i međunarodnih mjerila kvalitete u području znanosti
- decentraliziranom uređenju i policentričnom organiziranju u oblasti znanost;
- javnosti rada i rezultata tog rada koji su podložni znanstvenoj i stručnoj kritici
- etičnosti znanstvenika i istraživača
- suradnji s domaćim i međunarodnim institucijama u području znanosti i istraživanja
- povezanosti sa sustavom visokog obrazovanja
- zaštiti intelektualnog vlasništva, ljudskih prava, te osobne i opće sigurnosti;
- brizi za održiv razvoj i zaštitu okoliša
- potrebama znanstvenog i društvenog razvoja
- poticanju i uvažavanju specifičnosti nacionalnog sadržaja.

Strategija razvoja znanstvenog -istraživačkog rada Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ za period 2025-2027. godina proizlazi iz Strategije razvoja Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ za period od 2019. do 2027. godine (izmjene i dopune).

Također, Strategija razvoja znanstveno-istraživačkog rada Sveučilišta „VITEZ“ je usklađena i sa ciljevima Strategije razvoja Federacije Bosne i Hercegovine za period 2021-2027- godina kao i sa Strategijom razvoja SBK/KSB za period 2021-2027.godina.

2. ANALIZA STANJA

2.1. O Sveučilištu „VITEZ“

U sastavu Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ (u daljem tekstu Sveučilište „VITEZ“) djeluju četiri fakulteta: Fakultet informacijskih tehnologija, Fakultet poslovne ekonomije, Fakultet zdravstvenih studija i Pravni fakultet, koji od akademske 2021./2022. godine imaju sljedeće studijske programe I, II i III ciklusa studija:

1. Fakultet informacijskih tehnologija:

- Informacijske tehnologije - I, II i III ciklus studija
- Poslovna informatika - I, II i III ciklus studija
- Softverski inženjering - I ciklus studija
- Cyber security - Kibernetička sigurnost -II ciklus studija

2. Fakultet poslovne ekonomije:

Poduzetnički menadžment sa smjerovima:

Poduzetništvo i menadžment, Digitalna ekonomija, Marketing menadžment – I i II ciklus studija i smjer

Menadžment u zdravstvu- II ciklus studija

Financije, računovodstvo i revizija- I, II i III ciklus studija

Poduzetnički menadžment – III ciklus studija

Poslovna informatika – I ciklus studija

Studijski programi na engleskom jeziku: Međunarodno poslovanje – II i III ciklus studija

3. Fakultet zdravstvenih studija:

Fizioterapija i radna terapija I, II i III ciklus studija Sanitarni inženjering I, II i III ciklus studija Sestrinstvo I, II i III ciklus

Kozmetologija I i II ciklus studija

4. Pravni fakultet:

Opće pravo I, II i III ciklus studija

Sigurnost i kriminalistika I ciklus studija

Forenzične znanosti II ciklus studija

Sveučilište ima i svoje funkcionalne jedinice :

1. Institut
2. Centar za kvalitetu
3. Ured za međunarodnu suradnju i Erasmus+
4. Knjižnicu
5. druge jedinice

U okviru Instituta obavljaju se pojedini poslovi iz znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti Sveučilišta, a osobito izrada stručnih i znanstvenih projekata te pružanje konzultantskih usluga. Centar za kvalitetu radi na poboljšanju kvalitete studiranja u suradnji s Upravom Sveučilišta, Odborom za kvalitetu, nastavnim i nenastavnim osobljem Sveučilišta, a u skladu sa zakonom i Strategijom osiguranja kvalitete. Ured za međunarodnu suradnju i Erasmus+ omogućuje suradnju s drugim europskim visokoškolskim ustanovama kroz razmjenu studenata, izdavanje zajedničkih diploma, suradnju u znanstvenim istraživanjima. Knjižnica vodi poslove sistematskog prikupljanja knjižničarske građe iz znanstvenih oblasti za koje je Sveučilište matično i osigurava pristup relevantnim elektronskim stručnim medijima i drugim bazama podataka.

Vizija Sveučilišta je oblikovana u izjavi o budućnosti u kojoj će ono po „dostizanju svog punog potencijala“:

1. biti otvoreno, poduzetničko sveučilište najviših akademskih standarda i etičkih vrijednosti u skladu s potrebama i izazovima globalnog društva
2. biti renomirana visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka institucija u Bosni i Hercegovini i međunarodnom okruženju, integrirana u europski prostor visokog obrazovanja kroz primjenu zajedničkih standarda postavljenih Bolonjskom deklaracijom te kroz intenzivnu suradnju sa sveučilištima u Bosni i Hercegovini, okruženju, EU i svijetu uopće, kao i poslovnom zajednicom u Bosni i Hercegovini.

Zakon o visokom obrazovanju Srednjobosanskog kantona/županije donosi odredbe o misiji visokoškolske ustanove po kojima „Visokoškolska ustanova donosi, publicira i kontinuirano ažurira misiju, odnosno izjavu o misiji, kojom precizno i sažeto opisuje visokoškolsku ustanovu, definira njezin status, identificira postavljene ciljeve i politike, određuje način prilagođavanja organizacijske strukture ustanove potrebama studenata i društvene zajednice te daje naznake o načinu realiziranja postavljenih ciljeva.“²⁰

Shodno tome, izjava o misiji Sveučilišta definira svrhu postojanja:

1. Temeljem najviših akademskih standarda i etičkih vrijednosti provoditi:
 - 1.1. generiranje, primjenu i transfer znanja u obrazovanje domaćih i stranih studenata na sva tri nivoa Bolonjskog ciklusa iz sastava grupacija znanosti zastupljenih na Sveučilištu
 - 1.2. formiranje poticaja i razvijanje svijesti nastavnika i suradnika o važnosti usavršavanja za nastavničku profesiju,
 - 1.3. osposobljavanje studenata za znanstveno-istraživački rad, samostalno planiranje sprovođenje istraživanja u oblastima grupacija znanosti zastupljenih na Sveučilištu

1.4.cjeloživotno učenje u cilju snaženja cjelovitih pristupa formalnog ili neformalnog obrazovanja i samoobrazovanja u Bosni i Hercegovini.

2.Biti prilagođen tržištu rada, koje podrazumijeva zadovoljstvo korisnika – studenata (obrazovanje i osposobljavanje studenata za rješavanje složenih izazova u suvremenom poslovnom svijetu i kompetentno uključivanje u znanstveno-istraživačke projekte u oblasti razvoja visokog obrazovanja i poslovnog okruženja u Bosni i Hercegovini i Europi).

2.2.Analiza trenutnog znanstveno-istraživačkog potencijala Sveučilišta „VITEZ“

Trenutno na Sveučilištu „VITEZ“ radi 17 profesora i asistenata u stalnom radnom odnosu i 95 vanjskih suradnika.

Tabela 1 Omjer stalno zaposlenog nastavnog osoblja i vanjskih suradnika na nivou Fakulteta:

r.b	Fakultet	FPE		PF		FIT		FZS	
1.	Radni odnos/ vanjski suradnik	Radni odnos	Vanj. surad	Radni odnos	Vanj. surad	Radni odnos	Vanj. surad	Radni odnos	Vanj. surad
2.	Redovni profesor	1		1	1		5	2	3
3.	Vanredni profesor	1	9	1	4	2	5		14
4.	Docent	1	7		2	1	3	1	13
5.	Lektor								2
6.	Viši asistent	1	5		1		5	3	9
7.	Asistent		2			1		1	5
Total: r.o.17 + v.sur.95 = 112		4	23	2	8	4	18	7	46

Tabela 2.Omjer stalno zaposlenog nastavnog osoblja i vanjskih suradnika Sveučilišta “VITEZ”

Broj akademskog osoblja	Red. prof.	Van. prof.	Docent	Viši ass.	Prof VŠ	Lektor	Ass.	UKUPNO
Zaposlenici	4	4	3	4			2	17
Vanjski suradnici	9	32	25	20		2	7	95
UKUPNO:	13	36	28	24		2	9	112

Nastavnici tijekom godine objavljuju kako stručne tako i znanstvene radove u oblastima kojima se inače, bave.

Tabela 3. Broj izdanih članaka i publikacija u period 2019.-2023. godina

	2019	2020	2021	2022	2023
Članak u indeksiranim cc	3	4	9	1	6
Članak indeksiran u drugim indeksima	10	9	10	9	7
Članak u recenziranom časopisu	13	12	13	8	2
Članak u zborniku radova	25	14	12	10	8
Naučna knjiga	3			1	
Monografija		1	1	1	1
Univerzitetski udžbenik		3	1		4
Priručnik	2				7

U prethodnoj tabeli dat je pregled izdanih članaka i publikacija nastavnog osoblja koji su u stalnom radnom odnosu na Sveučilištu „VITEZ“.

Od 2016. do 2024. godine, Sveučilište „VITEZ“ dvaput godišnje izdaje SKEI – međunarodni interdisciplinarni časopis. Radovi i članci objavljeni u časopisu SKEI referiraju se u EBSCO bazi, EconBiz bazi, Ceeol bazi i Index Copernicus International.

Također, svake godine se izdaje i Zbornik radova Pravnog fakulteta koji je indeksiran u respektabilnim znanstvenim bazama podataka: HeinOnline; C.E.E.O.L. (Central and Eastern European Online Library); Index Copernicus, Google Scholar, EZB (Elektronische Zeitschriftenbibliothek), MIAR i ROAD (Directory of Open Access scholarly Resources).

Nastavno osoblje i suradnici sudjeluju u implementaciji projekata koje Sveučilište „VITEZ“ implementira samostalno ili u suradnji s partnerima. Aktivno sudjeluju i u organizaciji konferencija, okruglih stolova i foruma.

Pri Sveučilištu, na smjeru sanitarnog inženjeringa, postoji i laboratorija za ispitivanja koja se može koristiti u svrhu istraživanja vezanih za ovu oblast.

2.3.SWOT analiza

Anketiranje za potrebe SWOT analize Strategije razvoja Sveučilište, a čiji dio se može koristiti i za potrebu izrade SWOT analize znanstveno-istraživačkog rada, izvršeno je online putem u periodu od 15.10. do 30.10.2021. godine. Broj dobivenih odgovora je 31, dok je u prethodnom anketiranju iz 2018. godine broj dobivenih odgovora 24. Poziv je od strane IT službe dostavljen svim zaposlenima (nastavno i nenastavno osoblje), kao i studentima članovima Studentskog parlamenta.

Kao alat za procjenu Sveučilišta u pogledu njegovih snaga, slabosti, prilika i prijetnji, provedena SWOT analiza koristi frekvencije opcija izražene sljedećim izborima:

- 1 – Apsolutno se ne slažem
- 2 – Ne slažem se
- 3 – Neutralan stav
- 4 – Slažem se
- 5 – Apsolutno se slažem.

U tabličnoj strukturi SWOT analize koriste se sljedeći simboli:

Min=Minimalna vrijednost odgovora Max= Maksimalna vrijednost odgovora N = Ispitni uzorak

Mean= Prosječna vrijednost odgovora

Std.Deviation=Standardna devijacija ili odstupanje oko prosječne vrijednosti odgovora

Provedena SWOT analiza pokazuje da se Sveučilište nalazi pred određenim ograničenjima u vanjskom i unutrašnjem okruženju. Nasuprot tome su prilike i snage koje ukazuju da Sveučilište ima dobru perspektivu za održivost i razvoj.

Tabela 4 Rezultati provedene ankete

Descriptive Statistics					
	N	Minim u m	Maxim u m	Mean	Std. Deviation
Veliki broj radova objavljenih u relevantnim časopisima	31	1.00	4.00	3.0323	.87498
Učešće nastavnika/suradnika na projektima	31	1.00	4.00	2.8387	.89803
Dobra reputacija nastavnika	31	2.00	5.00	3.6774	.65254
Dobra reputacija UNI	31	1.00	5.00	3.4516	1.05952
Organiziranje znanstvenih konferencija/skupova	31	1.00	5.00	3.1613	1.03591
Izražena izdavačka djelatnost	31	1.00	4.00	2.8710	.95715
Izdavanje relevantnih časopisa	31	1.00	4.00	3.0323	.79515
Kvalitetno nastavno osoblje	31	1.00	5.00	3.6774	.87129
Kontinuirano poboljšanje kvaliteta nastavno- znanstvenog procesa	31	1.00	5.00	3.6129	.80322
Suradnja s drugim fakultetima i institucijama	31	1.00	5.00	3.3871	1.02233
Kvalitetni magistarski i doktorski radovi	31	2.00	5.00	3.1290	.76341

Učešće nastavnika na međunarodnim konferencijama/skupovima	31	1.00	5.00	3.3548	.95038
Ulazak u implementaciju novog programa ERASMUS 4045-4047 kroz sustav „umrežavanja“	31	2.00	5.00	3.8710	.80589
Sve veća prepoznatljivost SUV u ERASMUS programu	31	2.00	5.00	3.9677	.65746
Citiranost profesora	31	2.00	5.00	3.5161	.85131
Znanstveno-istraživački rad nastavnog osoblja	31	2.00	5.00	3.5806	.92283
Valid N (listwise)	31				

Koristeći rezultate ankete kao i analize trenutnog stanje, kada je u pitanju znanstveno - istraživački rad, mogu se definirati i elementi SWOT analize:

SNAGE	SLABOSTI
Visokokvalificirano nastavno osoblje s različitim interesima i područjima stručnosti,	Nedovoljan broj znanstvenih projekata
Dobra reputacija nastavnika i kvalitetno nastavno osoblje	Nedovoljan broj citiranosti nastavnog osoblja
Mogućnost kontinuiranog napredovanja nastavnog osoblja uz uvažavanje svih kriterija	Nedovoljna suradnja sa gospodarstvom
Dovoljni prostorni kapaciteti	Nedovoljna infrastruktura za znanstveno istraživački rad
Ulazak u implementaciju novog programa ERASMUS 4045-4047 kroz sustav „umrežavanja“	Nedovoljan kontinuitet u razvoju znanstveno-istraživačkog kadra motiviranjem i ulaganjem za značajnije uključivanje u znanstveno-istraživački rad;
Iskustvo i postojeća infrastruktura u organiziranju znanstvenih i stručnih skupova	
PRILIKE	PRIJETNJE
Suradnja s gospodarstvom	Mala izdvajanja na nivou države za znanstveno-istraživačku djelatnost
Suradnja sa inozemnim fakultetima i implementacija zajedničkih studija	Intenzivna iseljavanja porodica u inozemstvo
Učešće u izradi lokalnih projekata i učešće u EU projektima	Degradiranje znanstveno-istraživačkog rada od strane države

Mogućnost odlaska i sudjelovanja na znanstvenim konferencijama, skupovima i sl.,	Narušena opća slika visokog obrazovanja u BiH
Mobilnost nastavnika i studenata	Demotiviranost mladih ljudi za povećavanje znanja i učešća na znanstveno-istraživačkim projektima
Povećanje prihoda od intelektualnih usluga gospodarstvu i lokalnoj zajednici	Državne i lokalne institucije preferiraju državne u odnosu na privatne fakultete
Suradnja s lokalnim i državnim institucijama	Konkurencija srodnih fakulteta u okruženju
Sposobnost za brzo reagiranje na promjene u okruženju	Rezerviran stav medija spram privatnih visokoškolskih ustanova
Edukacija zaposlenih djelatnika kroz radionice i seminare za prijavljivanje znanstvenih projekata na natječaje različitih nacionalnih i međunarodnih fondova i institucija.	
Internacionalizacija studijskih programa	
Osnaživanje doktorskih studija u domeni društvenih i prirodnih znanosti	

3. ZNANSTVENI CILJEVI

3.1. Strateški fokusi

U svojoj Strategiji razvoja (izmjene i dopune) Sveučilište/Univerzitet “VITEZ” je definirao i strateški cilj 2. Unapređenje znanstveno -istraživačkog rada.

Na osnovu SWOT analize i pokazatelja situacione analize, kao i opredjeljenja Sveučilišta da maksimalno iskoristi svoje snage i mogućnosti uz smanjenje slabosti i prijetnji, strateški fokus će biti usmjereni na :

- Jačanje ljudskih resursa za dalji razvoj znanstveno-istraživačkog rada
- Poboljšanje infrastrukture za znanstveno-istraživački rad
- Jačanje suradnje Sveučilišta sa međunarodnim partnerima u cilju daljeg razvoja znanstveno-istraživačkog rada.

Osnovna načela na kojima će se temeljiti Strategija razvoja znanstveno-istraživačkog rada su:

- inovativnost,
- održivost,
- kvaliteta,
- društvena odgovornost,
- interdisciplinarnosti i
- suradnja sa gospodarstvom.

3.2.Strateški prioriteti

Na osnovu definiranih strateških fokusa, definiranog cilja 2 Unapređenje znanstveno - istraživačkog rada Strategije razvoja Sveučilišta: izvedeni su sljedeći prioritetni ciljevi :

Tabela 5 Prioriteti strateškog cilja Unapređenje znanstveno-istraživačkog rada

Strateški cilj Unapređenje znanstveno -istraživačkog rada
Prioritetni cilj 1: Razvijeni ljudski potencijali za dalji razvoj znanstveno-istraživačkog rada
Prioritetni cilj 2: Povećanje kvalitete i opsega znanstveno-istraživačke produkcije
Prioritetni cilj 3: Poboljšani uvjeti za razvoj znanstveno istraživačkog rada
Prioritetni cilj 4: Razvijena suradnja Sveučilišta i drugih visokoobrazovnih i znanstvenih institucija, kao i suradnje s gospodarstvom

Prioritetni cilj 1: Razvijeni ljudski potencijali za dalji razvoj znanstveno-istraživačkog rada

Cilj ovog prioriteta je podržati i dalje razvijati karijere nastavnog osoblja i potpornih službi mentorstvima i seminarima. Također, vršit će se poticanje rada u međunarodnim skupinama istraživača u okviru Europskog istraživačkog prostora.

Prioritetni cilj 2 : Povećanje kvalitete i opsega znanstveno-istraživačke produkcije

U cilju poboljšanja vidljivosti znanstveno-istraživačkog rada Sveučilišta, kao i samog nastavanog potrebno je osigurati povećanje kvalitete i opsega znanstveno-istraživačke produkcije.

Prioritetni cilj 3: Poboljšani uvjeti za razvoj znanstveno istraživačkog rada

Cilj je osigurati neophodnu i održivu infrastrukturnu i financijsku i stručnu potporu za dalji razvoj znanstveno-istraživačkog rada.

Prioritetni cilj 4: Razvijena suradnja Sveučilišta i drugih visokoobrazovnih i znanstvenih institucija, kao i suradnje s gospodarstvom

Kako bi se stekli bolji uvjeti za dalje razvoj znanstveno-istraživačkog rada potrebno je ojačati suradnju s drugim visokoobrazovnim institucijama kao i sa širom društvenom zajednicom. Potrebno je raditi na stvaranju novih prilika za suradnju, poticanju što većeg broja prijava projekata, ali i održavanju već uspostavljenih suradnji.

Zadaci/aktivnosti definiranih prioriternih ciljeva su:

Tabela 6 zadaci/aktivnosti prioritenih ciljeva

PRIORITET	ZADATAK/AKTIVNOSTI
Prioritetni cilj 1: Razvijeni ljudski potencijali za dalji razvoj znanstveno-istraživačkog rada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Razvijati kompetenciju nastavnika i suradnika za znanstveno-istraživački rad 2. Osnaživati zajedništva u znanstveno-istraživačkom radu na relaciji profesor – asistent – student
Prioritetni cilj 2 : Povećanje kvalitete i opsega znanstveno-istraživačke produkcije	<ol style="list-style-type: none"> 1. Osnaživati sveučilišnu izdavačku djelatnosti 2. Povećavati broja objavljenih radova nastavnika i suradnika u referentnim časopisima 3. Povećavati citiranosti nastavnog osoblja
Prioritetni cilj 3: Poboljšani uvjeti za razvoj znanstveno istraživačkog rada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Formirati Sveučilišni fond za financiranje znanstvenih i stručnih projekata nastavnika i studenata 2. Sudjelovati i/ili organizirati u znanstvenim i stručnim konferencijama 3. Osnaživati doktorski studija 4. Privlačiti financiranje istraživanja 5. Internacionalizacija znanstveno-istraživačkog rada
Prioritetni cilj 4: Razvijena suradnja Sveučilišta i drugih visokoobrazovnih i znanstvenih institucija, kao i suradnje s gospodarstvom	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uspostavljati suradnju s drugim visokoobrazovni i istraživačkim ustanovama 2. Jačati suradnju sa gospodarstvom

Kako je u prethodnoj tabeli prikazano, svaki prioritetni cilj će biti ostvaren kroz niz planiranih zadataka/ aktivnosti. Za svaki zadatak/aktivnost bit će definirani indikatori koji će biti pokazatelji njihove realizacije. U nastavku će biti dat prikaz aktivnosti i pokazatelja njihove realizacije.

Tabela 7 Indikatori zadataka/aktivnosti prioritetnog cilja 1

Prioritetni cilj 1: Razvijeni ljudski potencijali za dalji razvoj znanstveno-istraživačkog rada		
Zadatak/aktivnosti	Pokazatelji	Rok provedbe
1.1. Razvijati kompetenciju nastavnika i suradnika za znanstveno-istraživački rad	<ol style="list-style-type: none"> 1. Program poticanja napredovanja profesora i asistenata 2. Broj urađenih znanstvenih i stručnih projekata 3. Broj organiziranih radionica za nastavnike s ciljem identificiranja istraživačkih područja znanstvenoistraživačkih internih projekata 	Kontinuirano tijekom cijele godine
1.2. Osnaživati zajedništva u znanstveno-istraživačkom radu na relaciji profesor – asistent – student	1. Broj zajedničkih realiziranih radova profesor-asistent-student	Kontinuirano tijekom cijele godine

1.1. Razvijati kompetenciju nastavnika i suradnika za znanstveno-istraživački rad

Potrebno je napraviti program poticanja napredovanja profesora i asistenata u kojem će se razviti i dio koji se tiče daljeg razvoja kompetencija nastavnika i suradnika za znanstveno-istraživački rad. Pri tome će važan fokus biti na internacionalizaciji kadra i poticanje rada u međunarodnim skupinama istraživača.

1.2. Osnaživati zajedništva u znanstveno-istraživačkom radu na relaciji profesor – asistent – student

U cilju stvaranja novih kadrova koji će moći se moći uspješno baviti znanstveno-istraživačkim radom potrebno je jačati zajedništvo u ovom radu između profesora, asistenata i studenata.

Tabela 8. Indikatori zadataka/aktivnosti prioritetnog cilja 2

Prioritetni cilj 2: Povećanje kvalitete i opsega znanstveno-istraživačke produkcije		
Zadatak/aktivnosti	Pokazatelji	Rok provedbe
2.1. Osnaživati sveučilišnu izdavačku djelatnosti	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj objavljenih knjiga i udžbenika 2. Formirana baza podataka objavljenih članaka, knjiga, 	Kontinuirano tijekom cijele godine

	urađenih znanstvenih i stručnih projekata i studija	
2.2.Povećavati broja objavljenih radova nastavnika i suradnika u referentnim časopisima	1.Broj objavljenih radova nastavnika i suradnika u referentnim časopisima	Kontinuirano tijekom cijele godine
2. 3.Povećavati citiranosti nastavnog osoblja	1.Broj citata objavljenih radova nastavnika i suradnika u referentnim časopisima	Kontinuirano tijekom cijele godine

2.1.Osnaživati sveučilišnu izdavačku djelatnosti

Sveučilište „VITEZ“ će u narednom periodu osnažiti izdavačku djelatnost. Na taj način nastavni kadar Sveučilišta će imati mogućnost i slobodu izdavanja knjiga i udžbenika radova. Istovremeno Sveučilište će se na taj način stjecati i ugled u oblasti znanstveno-istraživačkog rada.

Aktivnosti 2.2.Povećavati broja objavljenih radova nastavnika i suradnika u referentnim časopisima i 2.3. Povećavati citiranosti nastavnog osoblja će biti praćene kroz produktivnosti nastavnog osoblja i objavljivanje liste referentnih časopisa za svaki fakultetu u sastavu Sveučilišta.

Tabela 9. Indikatori zadataka/aktivnosti prioritetnog cilja 2

Prioritetni cilj 3: Poboljšani uvjeti za razvoj znanstveno istraživačkog rada		
Zadatak/aktivnosti	Pokazatelji	Rok provedbe
3.1.Formirati Sveučilišni fond za financiranje znanstvenih i stručnih projekata nastavnika i studenata	1.Formiran Sveučilišni fond za financiranje znanstvenih i stručnih projekata nastavnika i studenata 2.Iznos dodijeljenih sredstava za financiranje projekata	Kontinuirano tijekom cijele godine
3.2.Sudjelovati i/ili organizirati u znanstvenim i stručnim konferencijama	1.Broj učešća na međunarodnim i domaćim znanstvenim i stručnim konferencijama 2. Broj organiziranih konferencija	Kontinuirano tijekom cijele godine
3.3.Osnaživati doktorski studija	1.Broj obranjenih doktorata	Kontinuirano tijekom cijele godine

	2. Broj upisanih studenata na doktorskom studiju	
3.4. Privlačiti financiranje istraživanja	1. Broj aplikacija i izrađenih projekata financiranih iz fondova EU 2. Broj odobrenih projekata 3. Udio prihoda od istraživanja u ukupnim prihodima	Kontinuirano tijekom cijele godine
3.5. Internacionalizacija znanstveno-istraživačkog rada	1. Broj nastavnika koji sudjeluje u međunarodnim znanstveno-istraživačkim projektima	Kontinuirano tijekom cijele godine

3.1. Formirati Sveučilišni fond za financiranje znanstvenih i stručnih projekata nastavnika i studenata

U cilju poticanja realizacije znanstveno-istraživačkih radova, Sveučilište će formirati fond za financiranje znanstvenih i stručnih projekata nastavnika i studenata. Također bit će definirani uvjeti za apliciranje za sredstva ovog fonda.

3.2. Sudjelovati u znanstvenim i stručnim konferencijama

Sveučilište će organizirati znanstvene skupove u koje će se uključivati nastavni kadar, a također, će poticati nastavni kadar da sudjeluju i na drugim znanstvenim i stručnim konferencijama i događajima.

3.3. Osnaživati doktorski studija

Sveučilišta će kroz svoj program osnažiti doktorski studij u cilju stvaranja uvjeta za doktorande da kroz svoje disertacije realiziraju kvalitetne znanstveno-istraživačke radove.

Kroz provedena istraživanja doći će se do novih znanstvenih spoznaja i njihovog utjecaja na znanost.

3.4. Privlačiti financiranje istraživanja

Preko Instituta Sveučilišta i ureda za Međunarodnu suradnju pratiti pozive za dostavu projekta, i u skladu s njima pripremati projekte.

3.5. Internacionalizacija znanstveno-istraživačkog rada

Važan faktor u unapređenju nastavnog kadra je međunarodna razmjena i mobilnost. Jačanjem ovog vida suradnja s međunarodnim institucijama će doprinijeti i daljem razvoju naučno-istraživačkog rada Sveučilišta.

Tabela 10. Indikatori zadataka/aktivnosti prioritetnog cilja 4

Prioritetni cilj 4: Razvijena suradnja Sveučilišta i drugih visokoobrazovnih i znanstvenih institucija, kao i suradnje s gospodarstvom		
Zadatak/aktivnosti	Pokazatelji	Rok provedbe
4.1. Uspostavljati suradnju s drugim visokoobrazovni i istraživačkim ustanovama	1. Broj novih ugovora o suradnji 2. Broj zajedničkih aktivnosti na znanstveno istraživačkim aktivnostima	Kontinuirano tijekom cijele godine
4.2. Jačati suradnju s gospodarstvom	1. Broj novih ugovora o suradnji 2. Broj urađenih projekata za gospodarstvo	Kontinuirano tijekom cijele godine

4.1. Uspostavljati suradnju s drugim visokoobrazovni i istraživačkim ustanovama

Uz postojeću suradnju koju ima s drugim visokoobrazovnim i istraživačkim institucijama, Sveučilište će raditi na ostvarivanju suradnje s novim partnerima iz ove oblasti, ali i jačanju postojeće uspostavljene suradnje a u cilju rada na zajedničkim znanstveno-istraživačkim projektima.

4.2. Jačati suradnju s gospodarstvom

Sveučilište od osnutka do danas nastoji imati društvenu odgovornost.

Stoga svojim radom želi i kroz svoje znanstveno-istraživački rad doprinijeti razvoju gospodarstva. To je razlog da će u narednom periodu Sveučilište raditi na daljem jačanju suradnje s gospodarstvom.

PREDSJEDNIK SENATA
prof. dr. sc. Jamila Jaganjac, s.r.