

Broj:145 /25

Datum:30.01.2025. godine

Na osnovu člana 43. Statuta Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ", a na prijedlog Rekora, Senat Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ" na 4. sjednici, održanoj u akademskoj 2024/2025 godini, dana 30.01.2025. godine donosi

**ODLUKU  
O USVAJANJU STRATEGIJE O MEĐUNARODNOJ SARADNJI  
SVEUČILIŠTA/UNIVERZITETA "VITEZ"**

**Član 1.**

Usvaja se Strategija za međunarodnu saradnju Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ" za period od 2025-2027. godine, koja čini sastavni dio ove Odluke.

**Član 2.**

Strategija iz člana 1. ove Odluke stupa na snagu danom donošenja i bit će objavljen na web stranici Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ".

**Član 3.**

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDNIK SENATA**  
prof. dr. sc. Jamila Jaganjac, s.r.

Dostaviti;

- Služba za pravne, kadrovske, ekonomske i opće poslove;
- web stranica;
- a/a.



SVEUČILIŠTE/UNIVERZITET "VITEZ"

---

UNIVERSITY "VITEZ"



STRATEGIJA MEĐUNARODNE SURADNJE  
SVEUČILIŠTA/UNIVERZITETA „VITEZ“  
PERIOD 2025. – 2027.

Travnik, 2025. godine



## Sadržaj

UVOD.....	4
NAČELA MEĐUNARODNE SURADNJE.....	5
MISIJA I VIZIJA .....	6
STRATEŠKI I OPERATIVNI CILJEVI .....	7
FINANCIJSKI OKVIR ZA PROVEDBU STRATEGIJE.....	10
PRAĆENJE I EVALUACIJA .....	12



### UVOD

Bosanskohercegovački sistem obrazovanja može napredovati samo ukoliko je usklađen sa zahtjevima Evropskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) i Evropskog istraživačkog prostora (ERA). Na osnovu ovih dokumenata, ali brojnih drugih, napravljena je Strategija internacionalizacije Sveučilišta/Univerziteta „VITEZ“ (u daljem tekstu: Sveučilište) iz koje proizilazi i Strategija za Međunarodnu suradnju.

Sveučilište prepoznaje značaj internacionalizacije u kontekstu globalizacije obrazovanja i znanosti, digitalne transformacije te održivog razvoja. Ova strategija temelji se na dosadašnjim uspjesima, iskustvima i izazovima identificiranim u razdoblju 2020.–2025., dok istovremeno odražava nove prioritete usklađene s globalnim trendovima i regionalnim potrebama. Cilj strategije je dodatno pozicionirati Sveučilište kao jednu od vodećih visokoškolskih ustanova na Zapadnom Balkanu koja aktivno doprinosi razvoju znanosti, obrazovanja i društva kroz međunarodnu suradnju.

Sveučilište prepoznaje značaj međunarodne suradnje u ostvarivanju svoje misije kao obrazovne institucije koja se temelji na kvalitetu, inovacijama, društvenoj odgovornosti i globalnoj povezanosti. Strategija međunarodne suradnje za period 2025-2027. ima za cilj unapređenje globalne prisutnosti, razmjenu znanja i resursa, te jačanje međunarodnih akademskih, istraživačkih i kulturnih veza.

Strategija za međunarodnu suradnju sadrži temeljna načela međunarodne suradnje, misiju, viziju, ciljeve, kako ove strateške tako i one koji se odnose na međunarodnu suradnju.

Kao privatna visokoškolska institucija s dugoročnom vizijom opstanka u izazovnom okruženju, Sveučilište je posvećeno pružanju znanja svojim studentima koja će im služiti kao vodilja u karijeri, a ne samo kao temelj za stjecanje akademskih titula. Ovaj zadatak je dodatno otežan zbog nedostatka društvene podrške, dok Sveučilište teži uvođenju inovativnih pristupa u razvoj privrede i društva.

Međunarodna suradnja zahtijeva od visokoškolskih ustanova implementaciju međunarodnih i međukulturalnih aspekata u nastavni proces, istraživanja i prateće aktivnosti, s ciljem potpunog uključivanja u regionalne, evropske i globalne tokove u oblasti znanosti, transfera znanja i visokog obrazovanja. Mobilnost i međunarodna suradnja predstavljaju ključna područja strategije Evropa 2020, koja se reflektuju kroz tri inicijative u poglavlju obrazovanja. Također, Drugi milenijumski razvojni cilj, kao i četvrto poglavlje Programa održivog razvoja do 2030. godine, ističu značaj obrazovanja i potrebu za njegovim kontinuiranim unapređenjem.



Sveučilište, u skladu sa svojim mogućnostima, nastoji pratiti i integrisati svjetska dostignuća u vlastiti razvoj, dok istovremeno doprinosi njihovoj implementaciji u društvu.

### NAČELA MEĐUNARODNE SURADNJE

Načela međunarodne suradnje predstavljaju osnovne smjernice koje usmjeravaju aktivnosti visokoškolskih ustanova u ostvarivanju ciljeva globalne integracije i razmjene znanja. Ključna načela uključuju:

1. **Reciprocitet i ravnopravnost** - Međunarodna suradnja zahtijeva dvosmjernu komunikaciju i uzajamnu korist svih uključenih strana. Sveučilište aktivno razvija dugoročne odnose koji su korisni za studente, nastavno osoblje, društvenu zajednicu i šire okruženje.
2. **Transparentnost** - Sve aktivnosti u okviru međunarodne suradnje moraju biti transparentne, uključujući jasno definisane ciljeve, zadatke i odgovornosti, uz poštovanje principa ravnopravnosti.
3. **Interdisciplinarnost** - Podsticanje suradnje između različitih znanstvenih disciplina kako bi se razvila inovativna rješenja za globalne izazove.
4. **Međukulturalna osjetljivost** - Uspješna međunarodna suradnja zahtijeva razumijevanje i uvažavanje kulturnih razlika, kao i prilagodljivost u komunikaciji i zajedničkom radu.
5. **Održivost** - Projekti i partnerstva trebaju biti dugoročno održivi, uz fokus na stvaranje trajnih koristi za sve učesnike. Mobilnost doprinosi ostvarenju ciljeva poput podrške zemljama u razvoju, izgradnje kapaciteta, unapređenja nastavnih i administrativnih praksi te privlačenja i zadržavanja talentovanih studenata.
6. **Mobilnost i dostupnost** - Povećanje mobilnosti studenata, nastavnika i istraživača, uz osiguranje pristupa razmjenama širokom spektru učesnika, bez obzira na njihovo porijeklo ili resurse. Ova mobilnost doprinosi učešću u međunarodnim tijekovima znanja i razvoju evropske dimenzije visokog obrazovanja.
7. **Inovativnost i kreativnost** - Podrška razvoju novih ideja, metoda i tehnologija kroz međunarodne suradnje. Bolonjski proces promovira razvoj nastavnih programa, međuinstitucionalnu suradnju i integrisane programe studija.
8. **Usmjerenost ka rezultatima** - Fokus na konkretne rezultate koji doprinose akademskom, znanstvenom i društvenom napretku. Univerzitet teži unapređenju nastavnih praksi prema međunarodnim standardima.
9. **Etički standardi** - Poštovanje visokih etičkih standarda u svim aktivnostima, uključujući akademski integritet i zaštitu prava učesnika.



10. **Prilagodljivost** - Sposobnost prilagođavanja promjenama u globalnom kontekstu, uključujući tehnološki napredak i socioekonomske izazove. Univerzitet vidi međunarodnu suradnju kao investiciju u budućnost i svakodnevno u svom radu primjenjuje kulturu dijaloga i suradnje.

Primjena ovih načela omogućava Sveučilištu da razvija kvalitetne i relevantne međunarodne programe, osigurava svoj doprinos globalnoj zajednici i unapređuje poziciju u regionalnim i svjetskim okvirima.

## MISIJA I VIZIJA

### Misija

Zakon o visokom obrazovanju Srednjobosanskog kantona donosi odredbe o misiji visokoškolske ustanove po kojima „Visokoškolska ustanova donosi, publicira i kontinuirano ažurira misiju, odnosno izjavu o misiji, kojom precizno i sažeto opisuje visokoškolsku ustanovu, definiira njezin status, identificira postavljene ciljeve i politike, određuje način prilagođavanja organizacijske strukture ustanove potrebama studenata i društvene zajednice te daje naznake o načinu realiziranja postavljenih ciljeva.“<sup>1</sup> Shodno tome, izjava o misiji Sveučilišta definiira svrhu postojanja:

1. Temeljem najviših akademskih standarda i etičkih vrijednosti provoditi:

1.1. generiranje, primjenu i transfer znanja u obrazovanje domaćih i stranih studenata na sva tri nivoa Bolonjskog ciklusa iz sastava grupacija znanosti zastupljenih na Sveučilištu

1.2. formiranje poticaja i razvijanje svijesti nastavnika i suradnika o važnosti usavršavanja za nastavničku profesiju,

1.3. osposobljavanje studenata za znanstveno-istraživački rad, samostalno planiranje i sprovođenje istraživanja u oblastima grupacija znanosti zastupljenih na Sveučilištu

1.4. cjeloživotno učenje u cilju snaženja cjelovitih pristupa formalnog ili neformalnog obrazovanja i samoobrazovanja u Bosni i Hercegovini.

2. Biti prilagođen tržištu rada, koje podrazumijeva zadovoljstvo korisnika – studenata (obrazovanje i osposobljavanje studenata za rješavanje složenih izazova u suvremenom poslovnom svijetu i kompetentno uključivanje u znanstveno-istraživačke projekte u oblasti razvoja visokog obrazovanja i poslovnog okruženja u Bosni i Hercegovini i Europi).

<sup>1</sup> Zakon o visokom obrazovanju SBK, Službene novine SBK, broj 4/2013, član 43.



## Vizija

Vizija Sveučilišta je oblikovana u izjavu o budućnosti u kojoj će ono po „dostizanju svog punog potencijala“:

1. biti otvoreno, poduzetničko sveučilište najviših akademskih standarda i etičkih vrijednosti u skladu s potrebama i izazovima globalnog društva
2. biti renomirana visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka institucija u Bosni i Hercegovini i međunarodnom okruženju, integrirana u europski prostor visokog obrazovanja kroz primjenu zajedničkih standarda postavljenih Bolonjskom deklaracijom te kroz intenzivnu suradnju sa sveučilištima u Bosni i Hercegovini, okruženju, EU i svijetu uopće, kao i poslovnom zajednicom u Bosni i Hercegovini.

## STRATEŠKI I OPERATIVNI CILJEVI

Strategija međunarodne suradnje Sveučilišta temelji se na viziji i misiji da našoj instituciji osigura prepoznatljivost na globalnoj akademskoj i istraživačkoj sceni. U sklopu ove strategije, naši ciljevi su usmjereni na jačanje međunarodnih veza, unapređenje akademskih i istraživačkih aktivnosti te obogaćivanje obrazovnog i kulturnog iskustva naših studenata i osoblja. Razvijanje međunarodne suradnje omogućava Sveučilištu da postane aktivni učesnik u globalnim obrazovnim i istraživačkim mrežama, doprinosi kvaliteti nastave i istraživanja te otvara nove mogućnosti za razmjenu znanja i iskustava.

U skladu sa misijom i vizijom te Strategijom razvoja Sveučilišta za period 2019-2027. (izmjene i dopune) identificiran je strateški cilj 8. Internacionalizacija, sa pripadajućim operativnim ciljevima i ključnim indikatorima.

### **Operativni ciljevi za realizaciju strateškog cilja internacionalizacija:**

1. Suradnja sa inozemnim fakultetima i implementacija zajedničkih studija
2. Razvoj studijskih programa na engleskom jeziku na sva tri ciklusa studija
3. Suradnja sa europskim visokoškolskim ustanovama u znanstveno-istraživačkim projektima, konferencijama
4. Jačanje odlazne mobilnosti nastavnika, administracije i studenata na strano govorno područje



5. Uključivanje u veći broj Erasmus programa
6. Pобољшanje pozicije Sveučilišta na svjetskim rang listama sveučilišta
7. Uspostavljanje poticajnih mjera za nastavnike koji realiziraju nastavu na engleskom jeziku
8. Razvoj internacionalizacije „kod kuće“
9. Jačanje veza s alumni studentima koji žive i rade van BiH
10. Jačanje sposobnosti nastavnika, administracije i studenata da implementiraju proces internacionalizacije

**Ključni indikatori za evaluaciju strateškog cilja Internacionalizacija:**

1. Broj zajedničkih studija za stjecanje dvojne diplome
2. Analiza aktivnosti u sklopu potpisanih međunarodnih sporazuma s visokoškolskim ustanovama
3. Povećan broj odlazne i dolazne mobilnosti nastavnog, administrativnog osoblja i studenata
4. Organizirani tečajji za stjecanje/jačanje znanja engleskog jezika
5. Povećan broj objavljenih radova i koautorstva na engleskom jeziku
6. Broj studijskih programa na engleskom jeziku
7. Broj stranih studenata na studijskim programima na engleskom jeziku
8. Broj stranih studenata na studijskim programima na našem jeziku
9. Analiza znanstveno-istraživačkih projekata međunarodnog karaktera
10. Izvještaj o organizaciji i suorganizaciji međunarodnih konferencija
11. Poboљšana pozicija na svjetskim rang listama sveučilišta
12. Primjena poticajnih mjera za izvođenje nastave na engleskom jeziku
13. Broj studenata promotora internacionalizacije
14. Ostvareni kontakti putem alumni studenata van BiH
15. Održane radionice/predavanja stranih profesora/privrednika/istraživača

**Operativni plan**

**Aktivnosti i indikatori uspjeha:**





<b>Strateški cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Indikator uspjeha</b>	<b>Rok</b>
<b>Suradnja sa inozemnim fakultetima i implementacija zajedničkih studija</b>	Potpisivanje Sporazuma osuradnji sa VŠU	Broj zajedničkih studija za sticanje dvojne diplome. Analiza aktivnosti u sklopu potpisanih međunarodnih sporazuma sa visokoškolskim ustanovama	2025–2027.
<b>Razvoj studijskih programa na engleskom jeziku na sva tri ciklusa studija</b>	Priprema studijskih programa za odvijanje nastave na engleskom jeziku	Broj studijskih programa na engleskom jeziku Broj stranih studenata na studijskim programima na engleskom jeziku	2025–2027.
<b>Suradnja sa europskim visokoškolskim ustanovama u znanstveno-istraživačkim projektima, konferencijama</b>	Organiziranje zajedničkih seminara, konferencija, apliciranje na zajedničke projekte	Izveštaj o organizaciji i suorganizaciji međunarodnih konferencija Analiza znanstveno-istraživačkih projekata međunarodnog karaktera Povećan broj objavljenih radova i koautorstva na engleskom jeziku	2027.
<b>Jačanje odlazne mobilnosti nastavnika, administracije i studenata na strano govorno područje i uključivanje u veći broj Erasmus programa</b>	Osposobljavanje nastavnog osoblja za predavanje i pisanje radova na engleskom jeziku, administracije i studenata za usmenu i pismenu komunikaciju na engleskom jeziku	Organizirani rečaji za sticanje/jačanje znanja engleskog jezika Povećan broj odlazne i dolazne mobilnosti nastavnog, administrativnog osoblja i studenata	2025-2027.
<b>Poboljšanje pozicije Sveučilišta na svjetskim rang listama sveučilišta</b>	Analiza znanstveno-istraživačkih projekata međunarodnog karaktera Povećanje broja objavljenih radova i koautorstva na engleskom jeziku	Poboljšana pozicija na svjetskim rang listama sveučilišta	2027.
<b>Uspostavljanje poticajnih mjera za nastavnike koji realiziraju nastavu na engleskom jeziku.</b>	Definiranje poticajnih mjera	Primjena poticajnih mjera za izvođenje nastave na engleskom jeziku	2026.
<b>Razvoj „internacionalizacije kod kuće,,</b>	Razvoj virtualne mobilnosti Privlačenje stranih studenata za studijske programe na našem jeziku	Održane radionice/predavanja stranih profesora/privrednika/istraživača Broj stranih studenata na studijskim programima na našem jeziku Broj studenata promotora internacionalizacije	2026.-2027.
<b>Jačanje veza sa Alumni studentima koji žive van BiH</b>	Povećanje baze Alumni članova i uspostavljanje suradnje	Ostvareni kontakti putem Alumni studenata van BiH	2025-2027.



## FINANCIJSKI OKVIR ZA PROVEDBU STRATEGIJE

Za uspješnu implementaciju strategije međunarodne suradnje i razvoja, kao i za ostvarivanje postavljenih ciljeva, bit će potrebno osigurati adekvatne financijske resurse. Financijski okvir predviđa različite izvore financiranja koji će omogućiti provedbu aktivnosti, inicijativa i projekata koji se odnose na mobilnost, internacionalizaciju, istraživanje, partnerstva s industrijom i društvenu odgovornost. Sljedeći izvori financiranja bit će ključni za realizaciju strategije:

### **EU fondovi: Horizon Europe, ERASMUS+**

EU fondovi predstavljaju ključni izvor financiranja za međunarodnu suradnju, mobilnost studenata i osoblja, te istraživačke projekte. Programi kao što su **Horizon Europe** i **ERASMUS+** omogućuju univerzitetima da sudjeluju u europskim obrazovnim, istraživačkim i inovacijskim inicijativama.

- **Horizon Europe** je najvažniji EU program za istraživanje i inovacije, s ciljem jačanja znanstvene izvrsnosti, inovacija i međunarodne suradnje. Sveučilište "VITEZ" će nastojati aktivno sudjelovati u projektima unutar ovog programa, što će omogućiti financiranje zajedničkih istraživačkih inicijativa s međunarodnim partnerima, kao i razvoj novih tehnologija u području društvenih, prirodnih i tehničkih znanosti.
- **ERASMUS+** je program koji omogućava mobilnost studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja, kao i razvoj međunarodnih partnerstava. Korištenjem ERASMUS+ sredstava, sveučilište može financirati mobilnost studenata i zaposlenika, poticati međunarodnu suradnju s obrazovnim institucijama u Europi, kao i implementirati različite edukacijske i kulturne inicijative.

### **Međunarodni partneri: Privatne donacije, sponzori i industrijski partneri**

Pored EU fondova, financijski okvir uključuje i sredstva iz privatnog sektora, kao što su **donacije, sponzorstva i suradnja s industrijskim partnerima**. Ovaj izvor financiranja bit će ključan za realizaciju specifičnih projekata u saradnji s industrijom, kao i za razvijanje inovacijskih centara i istraživačkih laboratorija.

- **Privatne donacije** mogu doći od bivših studenata, filantropskih organizacija ili drugih donatora koji žele podržati obrazovanje i istraživanje na Sveučilištu. Ove donacije mogu



se usmjeriti na stipendije, razvoj novih obrazovnih programa, infrastrukturu i međunarodnu mobilnost.

- **Sponzori** uključuju firme i korporacije koje su voljne financirati određene aktivnosti na Sveučilištu, kao što su konferencije, seminare, radionice ili istraživačke projekte. Sponzori također mogu sudjelovati u projektima koji povezuju akademski svijet i industriju, omogućujući studentima i istraživačima suradnju s komercijalnim sektorom.
- **Industrijski partneri** mogu biti izravno uključeni u razvoj zajedničkih studijskih programa, praktičnu edukaciju i istraživačke projekte. Suradnja s industrijom omogućit će financiranje istraživačkih inicijativa, organizaciju praksi i stipendiranje studenata, kao i razvoj inovativnih rješenja u skladu s potrebama tržišta.

### **Unutarnji resursi: Alokacija dijela budžeta Sveučilišta/Univerziteta za internacionalizaciju**

Osim vanjskih izvora financiranja, strateški plan predviđa i korištenje **unutarnjih resursa** Sveučilišta, odnosno alokaciju dijela **budžeta Sveučilišta** za aktivnosti vezane uz internacionalizaciju. Ovaj izvor financiranja pruža financijsku stabilnost i dugoročnu održivost provedbe strategije.

- **Alokacija budžeta za internacionalizaciju** može obuhvatiti financiranje različitih inicijativa, kao što su razvoj zajedničkih studijskih programa, organizacija međunarodnih konferencija, poticanje mobilnosti studenata i zaposlenika, te ulaganja u infrastrukturu za e-učenje i digitalne platforme.
- Osiguravanje unutarnjih resursa također omogućuje fleksibilnost u prilagodbi strateških ciljeva u skladu s promjenjivim okolnostima i novim prilikama za financiranje.

Za uspješnu provedbu strategije, kombinacija **EU fondova, privatnih donacija i sponzorstava**, te **unutarnjih resursa** bit će ključna. Ovi izvori financiranja omogućit će Sveučilištu da ostvaruje ciljeve u području internacionalizacije, mobilnosti, zajedničkih studijskih programa, istraživanja i društvene odgovornosti. Optimalno korištenje različitih izvora financiranja osigurat će dugoročni uspjeh i održivost svih strateških inicijativa.



## PRAĆENJE I EVALUACIJA

Za uspješnu provedbu strategije, važno je uspostaviti sistem za kontinuirano praćenje i evaluaciju svih aktivnosti i postignuća. Sveučilište će implementirati sistem koji će omogućiti redovito praćenje napretka, identifikaciju izazova i prilika za poboljšanje, kao i osiguranje da se strategija provodi prema planu. Ovaj sistem će uključivati nekoliko ključnih komponenti:

### **Redoviti godišnji izvještaji Senatu**

Jedan od osnovnih alata za praćenje provedbe strategije bit će **godišnji izvještaji Senatu**. Ovi izvještaji bit će sastavljeni na temelju analiziranih podataka o napretku strategije, te će obuhvatiti sve ključne aktivnosti i postignuća u prethodnoj godini. Izvještaji će pružiti jasnu sliku o realizaciji ciljeva, analizirati provedene projekte, mobilnosti, istraživačke inicijative, kao i partnerske suradnje s industrijom i drugim institucijama.

Godišnji izvještaji omogućit će Senatu da prepozna eventualne nedostatke u implementaciji i donese korektivne mjere ako je to potrebno. Također, izvještaji će biti temelj za donošenje odluka o alokaciji resursa, prioritizaciji aktivnosti i planiranju budućih koraka u okviru strategije.

### **Povratne informacije od studenata, osoblja i partnera**

**Povratne informacije** od svih dionika – studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja, te vanjskih partnera (industrije, međunarodnih institucija i donatora) – bit će ključni izvor podataka za evaluaciju implementacije strategije. Povratne informacije će se prikupljati kroz različite kanale, uključujući:

- **Anketiranja i istraživanja zadovoljstva** studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja
- **Radionice i fokusne grupe** s partnerima i dionicima iz industrije
- **Evaluacijske izvještaje** od strane međunarodnih partnera i institucija s kojima se surađuje

Na temelju tih povratnih informacija, Sveučilište će moći bolje razumjeti snage i slabosti provedbe strategije, te prilagoditi pristup ako je to potrebno. Pitanja poput kvalitete nastave, efikasnosti mobilnosti, zadovoljstva s partnerstvima i utjecaja na lokalnu zajednicu bit će od posebne važnosti u ovom procesu. Praćenje i evaluacija provedbe strategije ključni su za osiguranje njenog uspjeha i dugoročnog razvoja.



SVEUČILIŠTE/UNIVERZITET "VITEZ"

---

UNIVERSITY "VITEZ"

Redoviti izvještaji Senatu, jasno definirani KPI i povratne informacije od svih relevantnih dionika omogućit će Sveučilištu da prati napredak, prepozna izazove na vrijeme, te poduzme potrebne korektivne mjere kako bi osigurao postizanje ciljeva postavljenih u strategiji. Ovaj sistem omogućit će dinamičko prilagođavanje aktivnosti i resursa kako bi strategija bila učinkovita i održiva u svim fazama provedbe.

PREDSJEDNIK SENATA

prof. dr. sc. Jamila Jaganjac, s.r.